

# ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ „ГРАДСКА АУТОБУСКА СТАНИЦА“ ЛЕСКОВАЦ

ул. Вилема Пушмана бр.33, 16000 Лесковац

Број:1892

Датум: 08.12.2022 године

Лесковац

Јавно предузеће Градска аутобуска станица  
ЛЕСКОВАЦ  
Број: 1892  
08.12.2022. године

На основу члана.22 Закона о јавним предузећима („Сл.гласник РС“бр.15/16) и члана 45 Статута Јавног предузећа „Градска аутобуска станица Лесковац“(бр.6272 од 21.12.2016 године ), Надзорни одбор ЈП „Градска аутобуска станица Лесковац“, на III седници одржаној дана 08.12.2022.године донео је

## ОДЛУКУ

Усваја се програм пословања за 2023.годину

## ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

Поступајући у складу са чланом.22став.1 тачка.3 Закона о јавним предузећима („Сл.гласник РС“бр.15/16), Надзорни одбор на III седници одржаној на 08.12.2022 године након разматрања усвојио је програм пословања за 2023 годину.



УВРСОД  
20 - РОД  
B90:  
УПОКРАЈУ  
Године објављене Правилнице о правдивим извештајима

Јавно предузеће Градска аутобуска станица  
ЛЕСКОВАЦ  
Број: 1899  
08.12.2022. год  
Лесковац

**ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
„ГРАДСКА АУТОБУСКА СТАНИЦА ЛЕСКОВАЦ“**

**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈП „ГРАДСКА АУТОБУСКА  
СТАНИЦА ЛЕСКОВАЦ“ ЗА 2023. ГОДИНУ**

**ОСНИВАЧ:**

Град Лесковац

**ДЕЛАТНОСТ:**

52.21 Услужне делатности у копненом саобраћају

**МАТИЧНИ БРОЈ:**

20580542

**ПИБ :**

106338351

**СЕДИШТЕ:**

Лесковац, ул. Вилема Пушмана бр.33

Децембар 2022. године

## **1. Општи подаци о предузећу**

Јавно предузеће послује под пословним именом Јавно предузеће "Градска аутобуска станица Лесковац", са седиштем у Лесковцу, ул. Вилема Пушмана бр.33. Матични број јавног предузећа је 20580542, а ПИБ је 106338351.

Претежна делатност јавног предузећа је 52.21 Услужне делатности у копненом саобраћају и исто је основано ради обављања делатности организације јавног градског и међуградског превоза путника и ствари, ради одржавања и рада градске аутобуске станице, а пре свега пријема и отпремања аутобуса, пртљага и ствари, укравања и искрџавања путника, издавања возних карата и других превозних исправа, давања обавештења о превозу и пружања других услуга у вези са превозом и све друге активности везане за аутобуски превоз путника. Поред тога, јавно предузеће обавља и друге делатности које су у функцији претежне делатности.

Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији радних места у јавном предузећу "Градска аутобуска станица Лесковац" одређено је 22 радних места са 54 извршиоца распоређених у три сектора и то сектор финансија и рачуноводства, сектор саобраћаја, сектор комерцијалних и општих послова. Директор организује и руководи процесом рада и води пословање, доноси одлуке из своје надлежности, заступа и представља предузеће и одговоран је за законитост рада. На функцију директора именован је Иван Ђорђевић, дипломирани правник, дана 19.04.2017. године. Руководећи тим јавног предузећа чине руководилац сектора финансија и рачуноводства Милена Васић, директор сектора саобраћаја Миодраг Ђелић и руководилац сектора општих послова Горан Станимировић.

Чланови Надзорног одбора јавног предузећа су:

- Драгана Михајловић – председник, именован 27.06.2022.године
- Милан Стојановић – члан, именован 27.06.2022.године
- Горан Станимировић – члан из реда запослених, именован 27.06.2022.године.

Јавно предузеће послује на доходовном принципу, што значи да финансијска средства обезбеђује пружањем услуга из основне делатности, односно пријема и отпреме аутобуса, продаје карата за трећа лица, приходима од паркирања аутобуса, рекламе, резервације карата као и продајем робе на мало. Предузеће годинама уназад није имало приходе из буџета јединице локалне самоуправе. У структури трошкава највећи проценат представљају трошкови бруто зарада као и трошкови комуналних услуга и одржавање компјутерског система.

Своје активности из основне делатности станица је организовала тако да ради непрекидно 24 часа дневно.

## **2. САЖЕТАК АНАЛИЗЕ ПОСЛОВАЊА У 2022.ГОДИНИ**

Јавни послови пружања станичних услуга путницима и превозницима за све врсте јавног линијског превоза укључујући и комуналну делатности приградског превоза, обављани су по правилима, благовремено и без застоја. Све формалне обавезе у погледу издавања Е-фактура и Е-фискалације која подразумева издавање фискалних рачуна са QR кодом, спроведене су благовремено и уведене у редовно пословање, у складу са законским правилима.

Објекти и опрема који су у функцији вршења јавних послова, нису иновирани и одржавани годинама уназад, тако да је 2022.години предузеће спроводило активности текућег и инвестиционог одржавања, са заменом дотрајале опреме. Почетком године постављени су улазни турникети са очитавањем бар кода на издатој карти приликом уласка путника на станицу. На тај начин је уведена сигурносна провера уласка на станицу, са поузданом евиденцијом продатих и коришћених карата. Даље, у потпуности је реконструисана чекаоница са проширењем, тако да је укупна површина повећана на 50M2. У чекаоници су постављене нове клупе, и информациони панел за обавештење путника о редовима вожње и поласцима аутобуса. На уласку у аутобуску станицу је постављен лед-панел ради информисања путника и рекламирања привредних субјеката. Већина дотрајале рачунарске опреме и остale технике је замењена, тако да је и на тај начин унапређено пословање. Перонски део аутобуске станице са носећим стубовима је окречен, тако да је станица добила бољи изглед екстеријера. Инвестициони радови финанисирани су из субвенција града.

Вишегодишњи проблем неправилног паркирања аутобуса око аутобуске станице, на тротоарској површини поред „Машинотекса“ је решен, након постављања саобраћајног знака и договора са превозницима.

Након спроведеног процеса рационализације који је трајао неколико година ( решавање технолошког вишкa и изражене недисциплине), као и окончања већине судских спорова у којима је предузеће морало да исплати око 30 милиона динара, предузеће има стабилно финансијско пословање. То подразумева редовну исплату зарада, као и редовну исплату новчаних обавеза према превозницима. У 2022.години исплаћивање су и заостале зараде. Заостак је начињен много година раније, али је био повећан у периоду пандемије због добро познатих чињеница изолације грађана.

### 3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ У 2023.ГОДИНИ

Пре свега сматрамо да је постигнута стабилност и консолидација пословања, тако да предузеће може да обавља јавне послове који су јој поверени а односе се на пружање станичних услуга корисницима, на прописани начин, благовремено и без застоја.

Принцип штедње и рационалног трошења представља ће бити и даље основа поступања у финансијским трансакцијама и пословању, са поставком да се троши само за најнужније, али без угрожавања вршења јавних послова. Маргина принципа штедње је и да предузеће нема службено возило, нема репрезентацију за напитке и набавља само канцеларијски материјал и средства за чишћење и одржавање хигијене, а и даље ће се инсистирати на тој оријентацији.

У кадровском погледу укључујући и број ангажованих радника, сматрамо да је предузеће дошло до рационалног-потребног броја, али је и даље неопходно да се врши прераспоређивање унутар организационе шеме, како би се дошло до оптимизације послова и искоришћености људских ресурса. Евидентан је проблем са коришћењем боловања, који је индукован погрешним системским решењима исплате накнаде зараде кориснику боловања у висини минималне зараде. Проблем има ширу конотацију, јер како да објасните осталим запосленим који се радно ангажују да исто плаћате и рад и нерад.

Политика цена је и даље веома важна за одрживо пословање, уз подсећање да је у току прошле године повећана само цена перонизације за приградски превоз, у односу на преко 15 тарифних бројева који се примењују без промене од јануара 2015.године.

У околностима општег повећања свих инпута који улазе у структуру цена ( вода, ел.енергија остали енергенти, грејање, потрошни материјал и др.), нарочито имајући у виду обавезу исплате минималне цене рада, која се повећава од јануара 2023.године на око 42.000 динара, готово је немогуће да се задржи потребан ниво активности без повећања цена.

Аутобуска станица, технолошки и функционално мора да прати постигнуте стандарде и иновације да би остала респектабилна у домену јавног превоза. Такође, непокретности јавне

својине града које су поверене предузећу на коришћење и управљање морају да имају константу у нивоу одржавања и функционалног унапређења. Планирамо да средства субвенције града употребимо за реконструкцију главног диспетчерског центра, ексерног долазног перона 11, металну ограду између необезбеђеног дела простора станице са неизграђеним делом Главне станичне зграде на коме постоји велика земљишна депресија, и др. по посебном програму за коришћење субвенције.

Наслеђени проблем постојања судских спорова у вези повраћаја купопродајне цене за куповину локала, који је нејасним правним послом „превален“ на предузеће, тако што је бив.Фонд за развој продавао локале у изградњи који никада нису изграђени а потом облигационе обавезе „везао“ за предузеће, готово је у потпуности решен. Активан је још спор са тужиоцем,,Тамена“ ( следбеник „Дувана“), а сви остали спорови су завршени. Све наведено указује на финансијску стабилност и добијену перспективу ликвидног и прогресивног пословања, уз константно присутну стратегију финансијске дисциплине и трошења средстава само за неопходне потребе.

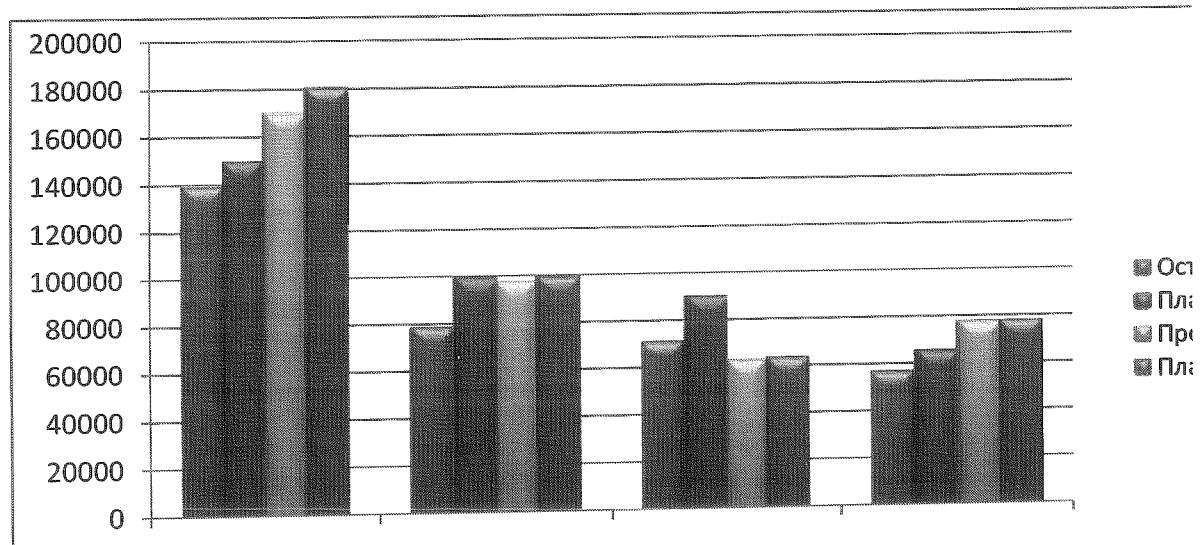
У погледу даље судбине започетог објекта, предузеће је израдило анализу затеченог стања неуспешле инвестиције са предлогом за решење њене даље судбине и доставило је надлежним органима. Основно је да је предузеће заокружило своје функције са објектима које тренутно користи и да та грађевина није потребна предузећу.

Започето стратешко проширење понуде аутобуске станице да врши пријем и отпрему аутобуса за ванлинијски превоз – туристичка путовања, летовања и екскурзије, је у корелацији са општим стањем друштва и последица пандемије, али у сваком случају чим се стекну услови наставићемо са кампањом привлачења организатора и тог превоза да користе аутобуску станицу. Сматрамо да јавно предузеће у области саобраћаја има посебну одговорност да укаже организаторима ђачких екскурзија на опасност паркирања аутобуса на улицама поред школа, и повољност и безбедност поласка током ванлинијског превоза са аутобуске станице као специјализованог објекта за ту намену.

## 4. Анализа пословања у 2021. години

### 4.1. Физички обим услуга

Услуга	Остварено 2021	План 2022	Процена 2022	План 2023
Превозне карте	139675	150000	170000	180000
Перонске карте	78759	100000	97279	100000
Пријем аутобуса	71139	90000	62093	63000
Отпрема аутобуса	57127	65000	77292	78000



Физички обим услуга остварених за 2022.годину креће се на нивоу планираних уз незнатна одступања по врстама услуга.





## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2022. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2022.	Реализација (процена) на дан 31.12.2022.
	<b>АКТИВА</b>			
0	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	88.211	83.074
1	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>	0003		
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		
013 и део 019	3. Гудвил	0006		
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007		
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009		
2	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	88.211	83.074
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	39.813	43.114
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013		2.151
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	2.202	
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015		
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	28.757	28.757
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018	17.439	9.052
3	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	0019		
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020		
032 и део 039	2. Основно стадо	0021		
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022		
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023		
04. осим 047	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	0024		
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придужених правних лица и заједничким подухватима	0026		
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028		
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029		
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030		
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031		
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032		
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		
5	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	0034		
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035		
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036		
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037		
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2022.	Реализација (процена) на дан 31.12.2022.
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039		
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040		
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	21.560	53.344
Класа 1	<b>I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044	1.170	994
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	830	144
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		
12	3. Готови производи	0047		
13	4. Роба	0048	340	850
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051	19.900	51.800
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052		
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053		
202 и део 209	3. Купци у земљи – остале повезана правна лица	0054		
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остале повезана правна лица	0055		
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	19.900	51.800
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		
206 и део 209	7. Остале потраживања по основу продаје	0058		
21	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	0059		
22	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0060	120	120
236	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	0061		
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062		
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063		
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остале повезана правна лица	0064		
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065		
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066		
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067		
24	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	0068	370	430
27	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0069		
28 осим 288	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0070		
	д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	109.771	136.418
88	<b>Њ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072		
	<b>ПАСИВА</b>			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401		
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	46	46
300	1. Акцијски капитал	0403		
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404		
302	3. Улози	0405		
303	4. Државни капитал	0406	46	46
304	5. Друштвени капитал	0407		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2022.	Реализација (процена) на дан 31.12.2022.
305	6. Задружни удели	0408		
306	7. Емисиона премија	0409		
309	8. Остали основни капитал	0410		
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411		
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОИСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413		
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414		
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	500	1.245
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	500	1.245
	IX. УЧЕЛПЊЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	36.451	35.761
350	1. Губитак ранијих година	0422	36.451	35.761
351	2. Губитак текуће године	0423		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	82.803	87.216
40	X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	3.034	7.447
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427		
403	3. Резервисања за трошкове реструктуирања	0428		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	2.754	3.528
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		3.919
402 и 409	6. Остале дугорочне резервисања	0431		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	79.769	79.769
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433	79.769	79.769
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439	61.662	
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		
498	В. ОДЛЮЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441		
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	62.873	83.672
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443		55
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		55
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446		
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2022.	Реализација (процена) на дан 31.12.2022.
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		
430	<b>II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0450	976	976
43 осим 430	<b>III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451	1.850	1.320
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454		
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455		
435	5. Добављачи у земљи	0456	1.850	1.320
436	6. Добављачи у иностранству	0457		
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		
44, 45 и 46	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459	58.487	78.971
47	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460	890	1.400
48	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЈЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	0461	670	950
49 осим 498	<b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0462		
	Д. ГУБИТАК ИZNAD ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463	35.905	34.470
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	109.771	136.418
89	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0465		

Процењујемо да ће предузеће на дан 31.12.2022. године расолагати сталном имовином у износу од 83.074,€.000 динара, а обртна имовина износити 53.344.000.00 динара. Стална имовина предузећа креће се на нивоу планираних показатеља, док обртна имовина показује одступања, и то само у делу потраживања од купца, док се на осталим позицијама биланса креће на нивоу планираних. У пасиви биланса на позицији остале краткорочне обавезе има одступања у првом реду због кашњења у исплати зарада.

## БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2022. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2022.	Реализација (прочена) 01.01-31.12.2022.
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>			
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	1001	57.232	67.907
60	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	1002	7.192	9.143
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007	7.192	9.143
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	1009	50.040	55.764
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	50.040	55.764
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	1016		3.000
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1017		
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>			
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0</b>	1018	59.120	61.153
50	<b>I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ</b>	1019	4.928	5.846
62	<b>II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ</b>	1020		
630	<b>III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА</b>	1021		
631	<b>IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА</b>	1022		
51 осим 513	<b>V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА</b>	1023	480	719
513	<b>VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ</b>	1024	1.700	1.550
52	<b>VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ</b>	1025	43.824	45.958
53	<b>VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА</b>	1026	1.200	990
540	<b>IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ</b>	1027	2.300	2.300
541 до 549	<b>X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА</b>	1028	2.780	3.500
55	<b>XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ</b>	1029	1.980	3.290
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>	1030		6.754
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>	1031	1.960	
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	1032	2.680	2.920

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2022.	Реализација (процена)
				01.01-31.12.2022.
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033	480	50
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		
665	3. Приходи од учешћа у добитку придржаних правних лица и заједничких подухвата	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037	480	50
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	2.200	2.870
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		
56	Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	230	68
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041	140	16
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придржаних правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045	140	16
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	90	37
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048	2.450	2.852
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049		
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051		
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	60	26
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	50	
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	500	1.245
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056		
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	500	1.245
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059		
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060	75	187
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 – 1063)	1064	425	1.058
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065		
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2022.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2022.
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЛИ			
	1. Основна зарада по акцији	1070		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071		

Поред великих тешкоћа у пословању током 2020. и 2021.године, предузеће се током 2022.године стабилизовало, показало велики напредак у пословању и процењујемо да ће пословну 2022.годину завршити са добитком од 1.245.000,00 динара

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2022. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 01.01-31.12.2022.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2022.
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	55.130	80.754
1. Продаја и примљени аванси	3002	55.130	74.890
2. Примљене камате из пословних активности	3003		2.864
3. Остали приливи из редовног пословања	3004		3.000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	55.100	76.898
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	850	15.900
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	53.100	50.108
3. Плаћене камате	3008		
4. Порез на добитак	3009		
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	1.150	10.890
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012		
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013		
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, неректиника, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019		3.010
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, неректиника, постројења, опреме и биолошких средстава	3021		3.010
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024		3.010
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025		
1. Увеђање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		876
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031		
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		376
4. Остале обавезе (одливи)	3035		500
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	55.130	80.754
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	55.100	80.784
Б. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042	30	30
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043		460
3. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	340	

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 01.01-31.12.2022.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2022.
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	370	430

Прилив готовине у предузеће простира се од обављања основне делатности, а првенствено од пријема и отпреме аутобуса, провизије на продате карте, прихода од продаје перонских карата, приходи од реклама, као и прихода од продаје трговачке робе. Одлив готовине се трошио на измиривању обавеза према превозницима и добављачима, према јавним приходима а један део за исплату зараду радника. Процењујемо да ћемо на крају 2022. године располагати са готовином у износу од 430.000,00 динара.

## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2020. година	2021. година	2022. година	2023. година
<b>Укупни капитал</b>	План	46	46	46	46
	Реализација	46	46	46	46
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	0%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	0%	0%	0%
<b>Укупна имовина</b>	План	89.427	143.904	109.771	87.229
	Реализација	92.215	149.643	83.074	
	% одступања реализације од плана	+3%	+4%	-24%	-100%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+62%	-27%	+5%
<b>Пословни приходи</b>	План	75.772	49.338	57.232	72.402
	Реализација	43.341	67700	67907	
	% одступања реализације од плана	-43%	+37%	+19%	-100%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+56%	-15%	7%
<b>Пословни расходи</b>	План	69.874	62.581	59.192	71.550
	Реализација	68.413	61410	61153	
	% одступања реализације од плана	-2%	-2%	+3%	-100%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-10%	-4%	+17%
<b>Пословни резултат</b>	План	3.013	-13.243	-1.960	1.252
	Реализација	-25.072	6290	6754	
	% одступања реализације од плана	-932%	-147%	-445%	-100%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-125%	-131%	-81%
<b>Нето резултат</b>	План	3.013	-12.043	500	1.141
	Реализација	-1.184	350	1245	
	% одступања реализације од плана	-139%	-103%	+149%	-100%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-130%	+43%	-8%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	57	46	41	
	Реализација	53	42	42	
	% одступања реализације од плана	-7%	-9%	+2%	0%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-21%	-2%	-100%
<b>Просечна нето зарада</b>	План	45.906	35.997	58.784	58.784
	Реализација	44.864	49.120	64.076	
	% одступања реализације од плана	-2%	+36%	+9%	-100%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+9%	20%	-8%
<b>Инвестиције</b>	План			3.000	3.500
	Реализација			3.000	
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-100%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	0%	0%	17%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2020. годину и реализација из 2019. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2020. година реализација	2021. година реализација	2022. година реализација (процена)	План 2023. година
EBITDA				
ROA				
ROE				
Оперативни новчани ток				
Дуг / капитал				
Ликвидност			59,89	36,2
% зарада у пословним приходима			67,01	

у 000 динара

	Стanje на дан 31.12.2020	Стanje на дан 31.12.2021.	Стanje на дан 31.12.2022.	План на дан 31.12.2023.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

	2020. година	2021. година	2022. година	План 2023. година
Субвенције	План		3000	3500
	Пренето			-
	Реализовано		3000	-
Остали приходи из буџета	План			
	Пренето			-
	Реализовано			-
Укупно приходи из буџета	План		3000	3500
	Пренето			-
	Реализовано		3000	-

#### НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошка камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се тако што се (нето добит / укупна средства ) \*100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се тако што се (нето добит / капитал)\*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2023. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2023.	План 30.06.2023.	План 30.09.2023	План 31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
0	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЈНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)</b>	0002	87.760	87.609	87.409	87.229
1	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>	0003				
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005				
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
2	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010				
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011				
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	44.800	44.600	44.400	44.820
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	2.151	2.200	2.200	2.200
024 и део 029	4. Инвестиционе непретнине	0014				
025 и део 029	5. Остале непретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Непретнине, постројења и опрема у припреми	0016	28.757	28.757	28.757	28.757
027 и део 029	7. Улагања на тубјум непретнинама, постројењима и опреми	0017				
028 и део 029	8. Аванси за непретнине, постројења и опрему	0018	12.052	12.052	12.052	12.520
3	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	0024				
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026				
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027				
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држи до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033				
5	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2023.	План 30.06.2023.	План 30.09.2023	План 31.12.2023.
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	52.330	52.650	52.860	53.300
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	980	1.080	1.190	1.250
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	130	130	140	150
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046				
12	3. Готови производи	0047				
13	4. Роба	0048	850	950	1.050	1.100
14	5. Стапна средства намењена продаји	0049				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050				
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	50.700	51.000	51.200	51.300
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054				
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	50.700	51.600	51.200	51.300
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057				
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	110	90	80	120
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062				
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	540	480	390	630
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069				
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	140.090	140.259	140.269	140.529
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401				
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	46	46	46	46
300	1. Акцијски капитал	0403				
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406	46	46	46	46
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУЦЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОИ	Износ			
			План 31.03.2023.	План 30.06.2023.	План 30.09.2023	План 31.12.2023.
330	V. РЕВАЛORIZАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛORIZАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЕЊА И ОПРЕМЕ	0414				
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415				
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416				
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417				
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	430	1.909	1.753	1.342
	IX. УЧЕПЉЕВАНИ ДОБИТАК	0420				
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	34.470	34.470	34.470	34.470
350	1. Губитак ранијих година	0422	34.470	34.470	34.470	34.470
351	2. Губитак текуће године	0423				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	87.216	87.216	87.216	87.298
40	Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	7.447	7.447	7.447	7.529
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктуирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	3.528	3.528	3.528	3.610
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430	3.919	3.919	3.919	3.919
402 и 409	6. Остале дугорочне резервисања	0431				
41	И. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	79.769	79.769	79.769	79.769
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433	79.769	79.769	79.769	79.769
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437				
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441				
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	86.868	85.558	85.725	86.313
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443				
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу стапних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449				
430	И. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	976	976	976	976
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	1.310	1.301	1.100	1.250
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи – остале повезана правна лица у земљи	0454				
434	4. Добављачи – остале повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456	1.312	1.301	1.100	1.250

Група рачуна, рачун	Позиција	АОИ	Износ			
			План 31.03.2023.	План 30.06.2023.	План 30.09.2023.	План 31.12.2023.
436	6. Добављачи у иностранству	0457				
439	7. Остале обавезе из пословања	0458				
44, 45 и 46	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459	82.480	81.381	81.998	82.777
47	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460	950	1.150	1.050	960
48	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	0461	1.150	750	600	350
49 осим 498	<b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0462				
	<b>Д. ГУБИТАК ИZNAD ВИСИНЕ КАПИТАЛА <math>(0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) \geq 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) \geq 0</math></b>	0463	33.994	32.515	32.671	33.082
	<b>Б. УКУПНА ПАСИВА <math>(0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) \geq 0</math></b>	0464				
89	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0465	140.090	140.259	140.269	140.529

Планирамо да ће у 2023. години стална имовина предузећа износити 87.229.000,00 динара, док ће обртна имовина износити 53.300.000,00 динара.

Стална имовина предузећа заједно са обртном имовином чине активу биланса стања.

У пасиви биланса стања дугорочна резервисања и обавезе износе 87.298.000,00 динара, а краткорочне обавезе износе 86.313.000,00 динара. У структури краткорочних обавеза највећу ставку представљају заостале зараде из времена пандемије корона вируса, када предузеће одлуком Владе Републике Србије није радило.

## БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2023. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01-31.03.2023	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7
<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>						
60 до 65, осим 62 и 63	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	17.562	36.974	54.310	72.402
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)	1002	2.062	4.524	6.900	9.450
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003				
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004				
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005				
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006				
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007	2.062	4.524	6.900	9.450
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	15.500	28.950	43.910	59.452
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010				
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011				
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012				
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013				
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	15.500	28.950	43.910	59.452
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015				
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016		3.500	3.500	3.500
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017				
<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>						
50 до 55, 62 и 63	B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018	17.152	35.085	52.607	71.150
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019	1.487	2.975	4.462	5.950
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНКА И РОБЕ	1020				
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021				
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022				
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	150	300	450	600
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	580	1.080	1.660	2.200
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	13.380	27.490	41.190	55.150
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	255	490	745	1.020
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	600	1.200	1.800	2.450
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028				
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	700	1.550	2.300	3.400
<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>						
<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>						
66	D. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	20	30	50	80
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033	20	30	50	80
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034				
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035				
665	3. Приходи од учешћа у добитку придржаних правних лица и заједничких подухвата	1036				
669	4. Остали финансијски приходи	1037	20	30	50	80
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039				
56	IV. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040				
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		10	20	30

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01-31.03.2023	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042				
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043				
565	3. Расходи од учешћа у губитку придужених правних лица и заједничких подухвата	1044				
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		10	20	30
562	<b>II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	1046				
563 и 564	<b>III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЈЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	1047				
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)</b>	1048	20	20	30	50
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)</b>	1049				
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050				
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051				
67 и 68, осим 683 и 685	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1052			30	60
57 и 58, осим 583 и 585	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1053			10	20
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	430	1.909	1.753	1.342
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055				
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056				
9-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057				
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058				
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>	1059				
	<b>П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060	65	286	263	201
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061				
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062				
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063				
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 – 1063)</b>	1064	365	1.623	1.490	1.141
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)</b>	1065				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1070				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071				

Тренд раста прихода започет током 2022. године планирамо да наставимо и током 2023. године. Пословну 2023. годину планирамо да завршимо са пословним приходима у износу од 72.402.000,00 динара. Пословни расходи у истом периоду износиће 71.150.000,00 динара. На крају године планирамо да остваримо добитак у износу од 1.342.000,00 динара.

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2023. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
I. Приливи готовине из пословних активности (I до 3)	3001	18.240	37.400	59.460	88.000
1. Продажа и примљени аванси	3002	17.800	33.400	54.500	83.000
2. Примљене камате из пословних активности	3003				
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	440	4.000	4.960	5.000
II. Одливи готовине из пословних активности (I до 5)	3005	18.130	34.850	56.000	84.300
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	900	1.950	6.000	15.100
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	13.780	27.500	41.190	55.300
3. Плаћене камате	3008				
4. Порез на добитак	3009				
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	3.450	5.400	8.810	13.900
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	110	2.550	3.460	3.700
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012				
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (I до 5)	3013				
1. Продажа акција и удела (нето приливи)	3014				
2. Продажа нематеријалне имовине, непретнине, постројења, опреме и биолошких средстава	3015				
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017				
5. Примљене дивиденде	3018				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (I до 3)	3019		2.500	3.500	3.500
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020				
2. Куповина нематеријалне имовине, непретнине, постројења, опреме и биолошких средстава	3021		2.500	3.500	3.500
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024		2.500	3.500	3.500
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
I. Приливи готовине из активности финансирања (I до 5)	3025				
1. Увећање основног капитала	3026				
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027				
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028				
4. Остале дугорочне обавезе	3029				
5. Остале краткорочне обавезе	3030				
II. Одливи готовине из активности финансирања (I до 6)	3031				
1. Откуп сопствених акција и удела	3032				
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033				
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034				
4. Остале обавезе (одливи)	3035				
5. Финансијски лизинг	3036				
6. Исплаћене дивиденде	3037				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	18.240	37.400	59.460	88.000
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3012 + 3031)	3041	18.130	37.350	59.500	87.800

В. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042	110	50		200
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043				
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	430	430	430	430
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	540	480	390	630

Прилив готовине у јавном предузећу проистиче од обављања основне делатности предузећа, а у првом реду пружањем услуга превозницима пријема и отпреме аутобуса и продаје карта за њихов рачун. Од продаје карата провизија за ту услугу је веома значајна за рад предузећа. Поред тих основних извора прихода предузеће остварује и приходе од паркирање аутобуса, реклами, резервације карата и продајом робе на мало. Прилив готовине остварен на овај начин троши се на измиривању обавеза према превозницима, добављачима, измиривању јавних прихода као и исплату зараде радницима. На крају пословне године предузеће располаже готовином у износу од 630.000,00 динара.

## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2023. године				
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (прописано)	Неутрошено
1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	3.500.000			
Остали приходи из буџета*				
<b>УКУПНО</b>				

у динарима

План за период 01.01-31.12.2022. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције		3.500.000		
Остали приходи из буџета*				
<b>УКУПНО</b>		3.500.000		

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсу и сл.).

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2022.	Реализација (протека) 01.01-31.12.2022.	План 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	29.627.064	31.397.520	7.632.859	16.422.369	26.448.203	33.985.824
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	42.264.000	43.198.771	10.498.271	22.646.542	36.558.580	46.920.884
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	49.300.956	50.181.182	12.193.741	26.303.957	42.462.789	54.498.604
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	504	490	126	252	378	504
4.1.	- на неодређено време	492	481	117	234	351	468
4.2.	- на одређено време	12	12	9	18	27	36
5	Накнаде по уговору о делу						
6	Број прималача накнаде по уговору о делу*						
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималача накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10	Број прималача накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималача накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора						
16	Број чланова надзорног одбора*						
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	1.560.000	1.890.884	570.000	1.140.000	1.710.000	2.280.000
20	Дневнице на службеном путу	20.000	19.444	8.000	12.000	15.000	20.000
21	Накнаде трошкава на службеном путу	6.000					
22	Отпремнина за одлазак у пензију						
23	Број прималача отпремнине						
24	Јубиларне награде		87.697				
25	Број прималача јубиларних награда						
26	Сменгтај и исхрана на терену						
27	Помоћ радионицима и породици радника	60.000	30.000	10.000	20.000	30.000	50.000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкава запосленима и осталим физичким лицима	150.000		20.000	30.000	40.000	50.000

\* број запослених/прималача/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 28 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Планирамо да пословну 2023. годину завршимо са далеко бољим резултатом него што је била 2022. година, бар што се тиче зарада запослених, а имајући у виду чињеницу да су се накнаде зарада редовно измиривале и ранијих година.

Прилог 6.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2023. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	собраћаја	18	18	18	17	1
2	општи	9	9	9	8	1
3	фин.комерцијални	13	13	13	13	
4	директор	1	1	1		1
5	технички скретар	1	1	1	1	
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
УКУПНО:		42	42	42	39	3

**Квалификациона структура**

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2023.
1	ВСС	4	4	3	3
2	ВС	2	2		
3	ВКВ	29	29		
4	CCC	5	5		
5	КВ				
6	ШК				
7	ИК	2	2		
<b>УКУПНО</b>		<b>42</b>	<b>42</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

**Старосна структура**

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2022.	Број запослених 31.12.2023.
1	До 30 година	0	0
2	30 до 40	3	4
3	40 до 50	20	19
4	50 до 60	16	16
5	Преко 60	3	3
<b>УКУПНО</b>		<b>42</b>	<b>42</b>
<b>Просечна старост</b>			

**Структура по полу**

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2023.
1	Мушки	18	20	2	2
2	Женски	24	22	1	1
<b>УКУПНО</b>		<b>42</b>	<b>42</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

**Структура по времену у радном односу**

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2022.	Број запослених 31.12.2023.
1	До 5 година	1	1
2	5 до 10	1	1
3	10 до 15	3	5
4	15 до 20	23	21
5	20 до 25	5	5
6	25 до 30	5	5
7	30 до 35	3	3
8	Преко 35	1	1
<b>УКУПНО</b>		<b>42</b>	<b>42</b>

**ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА**

Р. бр.	Основ одлив/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлив/пријема кадрова	Број запослених
				Станje на дан 30.06.2023. године	Станje на дан 31.12.2022. године
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2023.			Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2023.	42
1	изјављивања			изјавстви основ	
2					2
3					3
4					4
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2023.			Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2023.	
1	изјавстви основ			изјавстви основ	
2					2
	Станje на дан 31.03.2023. године	42		Станje на дан 30.09.2023. године	42
Р. бр.	Основ одлив/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлив/пријема кадрова	Број запослених
				Станje на дан 30.09.2023. године	Станje на дан 31.12.2022. године
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2023.			Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2023.	42
1	изјавстви основ			изјавстви основ	
2					2
3					3
4					4
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2023.			Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2023.	
1	изјавстви основ			изјавстви основ	
2					2
	Станje на дан 30.06.2023. године	42		Станje на дан 31.12.2023. године	42

**Исплатена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2022. годину\*- Бруто 1**

Исплати по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	40	2.939.141	73.478	34	2.434.535	71.603				6	504.656	84.109
II	40	3.119.847	77.996	34	2.621.078	77.090				6	498.769	83.078
III	40	2.949.285	73.732	34	2.458.884	72.320				6	490.401	81.733
IV	40	2.962.299	74.057	34	2.365.691	69.579				6	596.608	99.351
V	40	2.941.155	73.528	34	2.432.969	71.557				6	508.186	84.699
VI	40	4.399.803	109.995	34	3.871.617	75.914				6	481.629	80.271
VII	40	5.889.923	147.248	34	5.388.382	79.240				6	501.541	83.590
VIII	40	4.434.895	110.872	34	3.926.059	76.981				6	508.334	84.805
IX	40	3.084.977	77.124	34	2.575.150	75.739				6	509.827	84.971
X	40	4.458.140	111.453	34	3.933.380	77.125				6	524.760	87.460
XI	40	2.944.254	73.606	34	2.445.376	71.922				6	498.878	83.146
XII	40	3.123.900	78.085	34	2.612.337	76.833				6	514.068	85.178
<b>УКУПНО</b>	<b>480</b>	<b>43.247.619</b>	<b>1.081.174</b>	<b>408</b>	<b>37.065.458</b>	<b>895.903</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>72</b>	<b>6.138.157</b>	<b>1.022.391</b>
<b>ПРОСЕК</b>	<b>40</b>	<b>3.603.968</b>	<b>90.098</b>	<b>34</b>	<b>3.088.788</b>	<b>74.659</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>511.513</b>	<b>85.199</b>

\* исплати са пропланом до крај године

\*\* старозапослени у 2021. години су они запослени који су били у ранном односу у децембру 2020. године

**Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2023. годину - Бруто 1**

План по месецима 2023.	УКУПНО			СТАРЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	42	3.559.227	84.743	36	2.941.558	81.709				6	617.669	102.944
II	42	3.396.706	80.875	36	2.779.037	77.195				6	617.669	102.944
III	42	3.542.338	84.341	36	2.924.669	81.240				6	617.669	102.944
IV	42	3.396.707	80.873	36	2.779.037	77.195				6	617.669	102.944
V	42	3.542.338	84.341	36	2.924.669	81.240				6	617.669	102.944
VI	42	5.209.227	124.029	36	4.341.558	120.599				6	867.669	144.611
VII	42	5.184.850	121.449	36	4.317.181	119.922				6	867.669	144.611
VIII	42	5.292.338	126.008	36	4.424.669	122.907				6	867.669	144.612
IX	42	3.434.350	81.782	36	2.817.181	78.255				6	617.669	102.944
X	42	3.459.327	82.362	36	2.841.608	78.933				6	617.669	102.944
XI	42	3.559.227	84.743	36	2.941.558	81.709				6	617.669	102.944
XII	42	3.343.850	79.615	36	2.726.181	75.727				6	617.669	102.944
<b>УКУПНО</b>	<b>504</b>	<b>46.920.885</b>	<b>1.117.161</b>	<b>432</b>	<b>38.758.906</b>	<b>1.076.631</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>72</b>	<b>8.162.028</b>	<b>1.360.330</b>
<b>ПРОСЕК</b>	<b>42</b>	<b>3.910.074</b>	<b>92.097</b>	<b>36</b>	<b>3.229.909</b>	<b>89.719</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>680.169</b>	<b>113.361</b>

\* старозапослени у 2021. години су они запослени који су били у ранном односу у претходну годину

**Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2023. годину - Бруто 2**

у динарима

Месецима 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	42	4.134.042	98.429	36	3.416.618	94.906				6	717.422	119.570
II	42	3.945.274	93.935	36	3.227.852	89.662				6	717.422	119.570
III	42	4.114.425	97.962	36	3.397.003	94.361				6	717.422	119.570
IV	42	3.945.274	93.935	36	3.227.852	89.662				6	717.422	119.570
V	42	4.114.425	97.962	36	3.397.003	94.361				6	717.422	119.570
VI	42	6.050.517	144.060	36	3.042.720	140.076				6	1.007.797	167.966
VII	42	6.022.203	143.386	36	5.014.406	139.289				6	1.007.797	167.966
VIII	42	6.147.051	146.358	36	5.139.253	142.757				6	1.007.797	167.966
IX	42	3.989.578	94.939	36	3.272.156	90.893				6	717.422	119.570
X	42	4.017.892	95.664	36	3.300.470	91.679				6	717.422	119.570
XI	42	4.134.042	98.429	36	3.416.620	94.906				6	717.422	119.570
XII	42	3.883.881	92.473	36	3.166.459	87.957				6	717.422	119.570
<b>УКУПНО</b>	<b>504</b>	<b>54.498.604</b>	<b>1.297.552</b>	<b>432</b>	<b>43.018.412</b>	<b>1.250.509</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>72</b>	<b>9.480.189</b>	<b>1.580.028</b>	
<b>ПРОСЕК</b>	<b>42</b>	<b>4.541.550</b>	<b>108.132</b>	<b>36</b>	<b>3.584.868</b>	<b>104.209</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>790.016</b>	<b>131.669</b>	

\*старозапослени у 2021. години су они запослени који су били у радном опсегу у предузећу у децембру 2020. године

## ПЛАН ОБРАЧУНА И ИСПЛАТЕ ЗАРАДА И УПЛАТА У БУЏЕТ ЗА 2022. ГОДИНУ

у динарима

Месец	Исплаћен Бруто 2 у 2021. години	Износ уплате у буџет у 2021. години		Планиран Бруто 2 у 2022. години после примете закона**	Планирани износ уплате у буџет у 2022. години
		1	2		
I					
II					
III					
IV					
V					
VI					
VII					
VIII					
IX					
X					
XI					
XII					
УКУЋНО					

\*\*Закон о привременом уређивању основника за обрачун и исплату плате, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава

## Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

	Исплаћена у 2022. години		Планирана у 2023. години	
	Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	65490	47838	74658
	Највиша зарада	75879	55121	86502
Пословодство	Најнижа зарада	80542	58390	90609
	Највиша зарада	166265	118482	187048
				133020

## Прилог 10.

## **Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у истој износу**

у динарима

## **Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу**

## у динарима

Прилог 11.

**Накнаде Комисије за ревизију у нето износу**

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2019. година				Комисија за ревизију - план 2020. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

**Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу**

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2019. година					Комисија за ревизију - план 2020. година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I										
II										
III										
IV										
V										
VI										
VII										
VIII										
IX										
X										
XI										
XII										
УКУПНО										
ПРОСЕК										

ЈП "Градска аутобуска станица Лесковац" не врши исплате накнаде за радкомисији за ревизију.



## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

## ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна предвидена вредност пројекта	Реализовано зачувано са 31.12.2020. године	Структура финансирања	Износ време инвеститура	План 2022. година			План 2023. година		
								План	План	План	План	План	План
1	Тргови општине					Сопствена средства	300	300	01.01-31.03.2023.	01.01-30.06.2023.	01.01-30.09.2023.	01.01-31.12.2023.	300
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контрактама)	1.500	1.500					1.510
						Остаци							1.810
						Укупно:	1.800	1.800					
2	Интерес публично упование					Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контрактама)	2.000	2.000					2.000
						Остаци							
						Укупно:	2.000	2.000					2.000
3						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контрактама)							
						Остаци							
						Укупно:							
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контрактама)							
						Остаци							
						Укупно:							
4						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контрактама)							
						Остаци							
						Укупно:							
5						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контрактама)							
						Остаци							
						Укупно:							
													3.800
						Укупно инвестиције							

У 1000 динара

**СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

Прилог 15.

Редни број	Позиција	План 2021. година	Реализација (прочена) 2021. година	План 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.	У динарима
1.	Спонзорство							
2.	Донације							
3.	Хуманитарне активности	20.000		5.000	10.000	15.000	20.000	
4.	Спортеске активности	20.000		5.000	10.000	15.000	20.000	
5.	Репрезентација	50.000	68.135	10.000	20.000	30.000	50.000	
6.	Реклама и промоција	20.000		5.000	10.000	15.000	20.000	
7.	Остало							

Средства за посебне намене су планирана на нивоу средстава из 2022. године, осим средстава за реклами и пропаганду где су планирана средства драстично мања.