

**ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ГРАДСКА АУТОБУСКА СТАНИЦА ЛЕСКОВАЦ“**

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2018. ГОДИНУ

ОСНИВАЧ:	Град Лесковац
ДЕЛАТНОСТ:	52.21 Услуге у друмском саобраћају
МАТИЧНИ БРОЈ:	20580542
ПИБ :	106338351
СЕДИШТЕ:	Лесковац, ул.Вилема Пушмана бр.33

Новембар 2017. године

1. Општи подаци о предузећу

Јавно предузеће послује под пословним именом Јавно предузеће "Градска аутобуска станица Лесковац", са седиштем у Лесковцу, ул. Вилема Пушмана бр.33. Матични број јавног предузећа је 20580542, а ПИБ је 106338351.

Претежна делатност јавног предузећа је 52.21 Услуге у друмском саобраћају и исто је основано ради обављања делатности организације јавног градског и међуградског превоза путника и ствари, ради одржавања и рада градске аутобуске станице и других аутобуских стајалишта, а пре свега отпремања аутобуса, пртљага и ствари, укрцавања и искрцавања путника, издавања возних карата и других превозних исправа, давања обавештења о превозу и пружања других услуга у вези са превозом и све друге активности везане за аутобуски превоз путника. Поред тога, јавно предузеће обавља и друге делатности које су у функцији претежне делатности.

Визија јавног предузећа је да буде друштвено одговорно, тржишно оријентисано и профитабилно предузеће, са значајним утицајем на домаћем тржишту, препознато као поуздан партнер домаћим и међународним предузећима.

Мисија јавног предузећа је да обезбеди расположиве, безбедне и комфорне услове путовања уз стално подизање квалитета услуга у складу са потребама корисника услуга. Задовољство корисника услуга гаранција је квалитетних услуга, опстанка и пословног успеха запослених који би својим радом допринели квалитету услуга и процеса рада, бољем окружењу у којем су сви запослени квалификовани и способни за поверене задатке, квалитетнијим условима рада, заштите на раду и безбедне радне средине.

Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији радних места у јавном предузећу "Градска аутобуска станица Лесковац" одређено је 22 радних места са 60 извршиоца распоређених у четири сектора и то сектор финансија и рачуноводства, сектор саобраћаја, сектор комерцијалних и општих послова и сектор за контакте са туристичким агенцијама. Директор организује и руководи процесом рада и води пословање, доноси одлуке из своје надлежности, заступа и представља предузеће и одговоран је за законитост рада. На функцију вршиоца дужности директора именован је Жикица Стојановић, дипломирани економиста, дана 11.05.2017. године. Руководи тим јавног предузећа чине заменик директора Славољуб Видосављевић, директорка сектора финансија и рачуноводства Маја Манасијевић, директор сектора саобраћаја Миодраг Ђелић и директорка сектора за контакте са туристичким агенцијама Мартина Миљковић. Запослени у јавном предузећу оспособљени су за ефикасно извршавање радних задатака.

Чланови Надзорног одбора јавног предузећа су:

- Верољуб Трајковић – председник, именован 24.07.2013. године
- Бобан Андрејевић – члан, именован 24.07.2013. године
- Бојан Дунчић – члан из реда запослених, именован 24.07.2013. године.

Циљ јавног предузећа је да у будућем периоду, у сарадњи са превозницима путника у градском, приградском, међумесном и међународном саобраћају, а уз подршку локалне самоуправе повећа број пријема и отпреме аутобуса, што ће резултирати већим приходом предузећа и истовремено путницима омогућити да брже стигну до свог крајњег одређишта. У прилог остварења овако постављеног циља је чињеница да се аутобуска станица налази у улици Виљема Пушмана бр.33, у близини магистралног пута Печењевце – Грделица, као и у близини индустријске зоне. Магистрални пут обезбеђује директну везу са ауто-путем Београд – Скопље, без проласка кроз уже градско језгро.

После неколико тешких пословних година и остваривања негативног биланса, 2017. година биће успешна судећи по досадашњем билансу успеха, док се у наредној 2018. години, очекује прекретница у пословању овог јавног предузећа. Разлози за овакав оптимизам леже у неколико добро донетих одлука, пре свега, нове реорганизације у јавном предузећу, увођење финансијске дисциплине, као и доследном извршавању обавеза запослених из описа послова по уговору о раду.

Што се тиче активности јавног предузећа у 2018. години, уложићемо велике напоре да за све превознике, чије линије полазе или се завршавају у граду, полазно и завршно одређиште буде аутобуска станица. Потрудићемо се да поласке са наше аутобуске станице још више умрежимо са поласцима са територије Републике Србије, а да путницима који користе аутобуски превоз путовање учинимо угодним и безбедним. Зато смо већ, а убудуће и још више, побољшали однос запослених према путницима и превозницима.

Јавно предузеће послује на доходовном принципу, што значи да финансијска средства обезбеђује пружањем услуга из основне делатности, односно пријема и отпреме аутобуса, продаје карата за трећа лица, прохода од паркирања аутобуса, рекламе, резервације карата као и продајем робе на мало. Предузеће нема прихода из буџета јединице локалне самоуправе. У структури трошкова највећи проценат представљају трошкови бруто зарада као и трошкови комуналних услуга и одржавање компјутерског система.

Своје активности из основне делатности станица је организовала тако да ради непрекидно 24 часа дневно. Овакве активности допринеће да се приходи повећају максимално могуће, а насупрот томе трошкови смање на најмању могућу меру, свуда где је то могуће. Надамо се да ће радници предвођени новим менаџментом успети у реализацији постављеног циља.

У свом раду, јавно предузеће примењује следеће законске и подзаконске прописе:

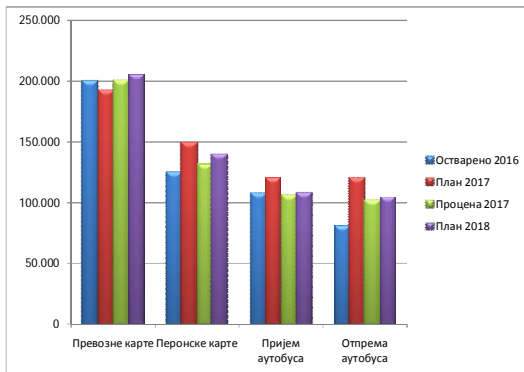
1. Закон о јавним предузећима;
2. Закон о раду;
3. Закон о превозу путника у друмском саобраћају;
4. Закон о локалној самоуправи;
5. Закон о рачуноводству;
6. Закон о буџетском систему;
7. Закон о јавним набавкама;
8. Закон о ревизији;
9. Закон о слободном приступу информација од јавног значаја;
10. Одлука о линијском превозу путника;
11. Статут Јавног предузећа "Градска аутобуска станица Лесковац";

12. Правилник о унутрашњој организацији и систематизацији радних места;
13. Одлука о промени одлуке о оснивању јавног предузећа "Градска аутобуска станица Лесковац";
14. Колективни уговор код послодавца;
15. Општим условима пословања аутобуских станица;
16. Уговори са превозницима о обављању друмског превоза.

2. Анализа пословања у 2017. години

2.1. Физички обим услуга

Услуга	Остварено 2016	План 2017	Процена 2017	План 2018
Превозне карте	199.926	192.000	200.854	205.000
Перонске карте	124.379	150.000	131.248	140.000
Пријем аутобуса	107.215	120.000	105.993	108.000
Отпрема аутобуса	80.845	120.000	101.967	104.000



Физички обим услуга планираних за 2018. годину, креће се на нивоу остварених услуга у 2017.години, уз незнатна померања по врстама услуга. У односу на план за 2017.годину, планирамо да се продаја превозних карата повећа за 7% у 2018.години. Ово повећање базирано је на чињеници да се је до краја новембра 2017.године, повећала продаја карата на шалтерима аутобуске станице за 12% у односу на исти период 2016.године. Повећање продаје превозних карата на аутобуској станици повлачи за собом пропорционално смањење перонских карата, па смо тако у 2018. години, планирали продају перонских карата у количини од 140.000 комада. Што се тиче пријема и отпреме аутобуса планиране количине, у 2018.години, су на нивоу остварених у 2017.години, а ипак мање од планираних у 2017.години, из разлога што поједини превозници за све поласке не користе услуге аутобуске станице, већ пријем путника врше по оближњим улицама и трговима.

вд Директор-а
Жикица Стојановић, дипл.еџц
